

Agile Programmierung – rechtliche Herausforderungen bei externer Unterstützung

**Road-to-Digitalisierungskongress
Webinar der SpaceNet AG**

München, 30. Juli 2020

IT-Projekte bedürfen auch eines juristischen Projekt-Managements (1)

PROJEKT-STUFEN

Projekt-/ Vertrags- Vorbereitung

Zentrale Fragen:

- Welche Verpflichtungen gehe ich ein / will ich eingehen?
- Welchen vertraglichen Regelungen sind die Leistungen unterworfen?

Unpräzise Vorgaben ermöglichen unterschiedliche Vorstellungen (1/4)

VORGABEN

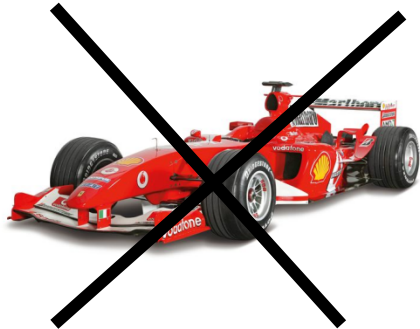
1. Fahrzeug, 4 Räder Fahrwerk, moderne Karosserie, angemessene Innenausstattung



Unpräzise Vorgaben ermöglichen unterschiedliche Vorstellungen (2/4)

VORGABEN

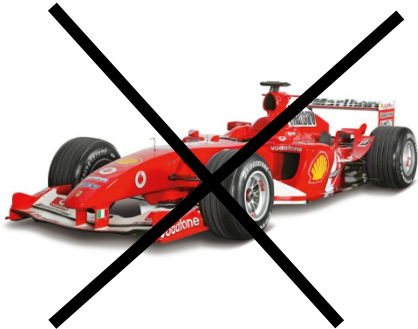
1. Fahrzeug, 4 Räder Fahrwerk, moderne Karosserie, angemessene Innenausstattung
2. Zur Beförderung von mehreren Personen mit Gepäck



Unpräzise Vorgaben ermöglichen unterschiedliche Vorstellungen (3/4)

VORGABEN

1. Fahrzeug, 4 Räder Fahrwerk, moderne Karosserie, angemessene Innenausstattung
2. Zur Beförderung von mehreren Personen mit Gepäck
3. Sportlich, schneller als die Masse der KFZ



Unpräzise Vorgaben ermöglichen unterschiedliche Vorstellungen (4/4)

VORGABEN

4. Variable Nutzung:

Porsche 911 Carrera

... oder Cayenne



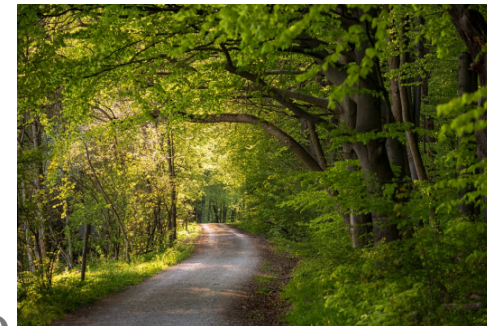
bei Sonne



auf Autobahn



bei Regen

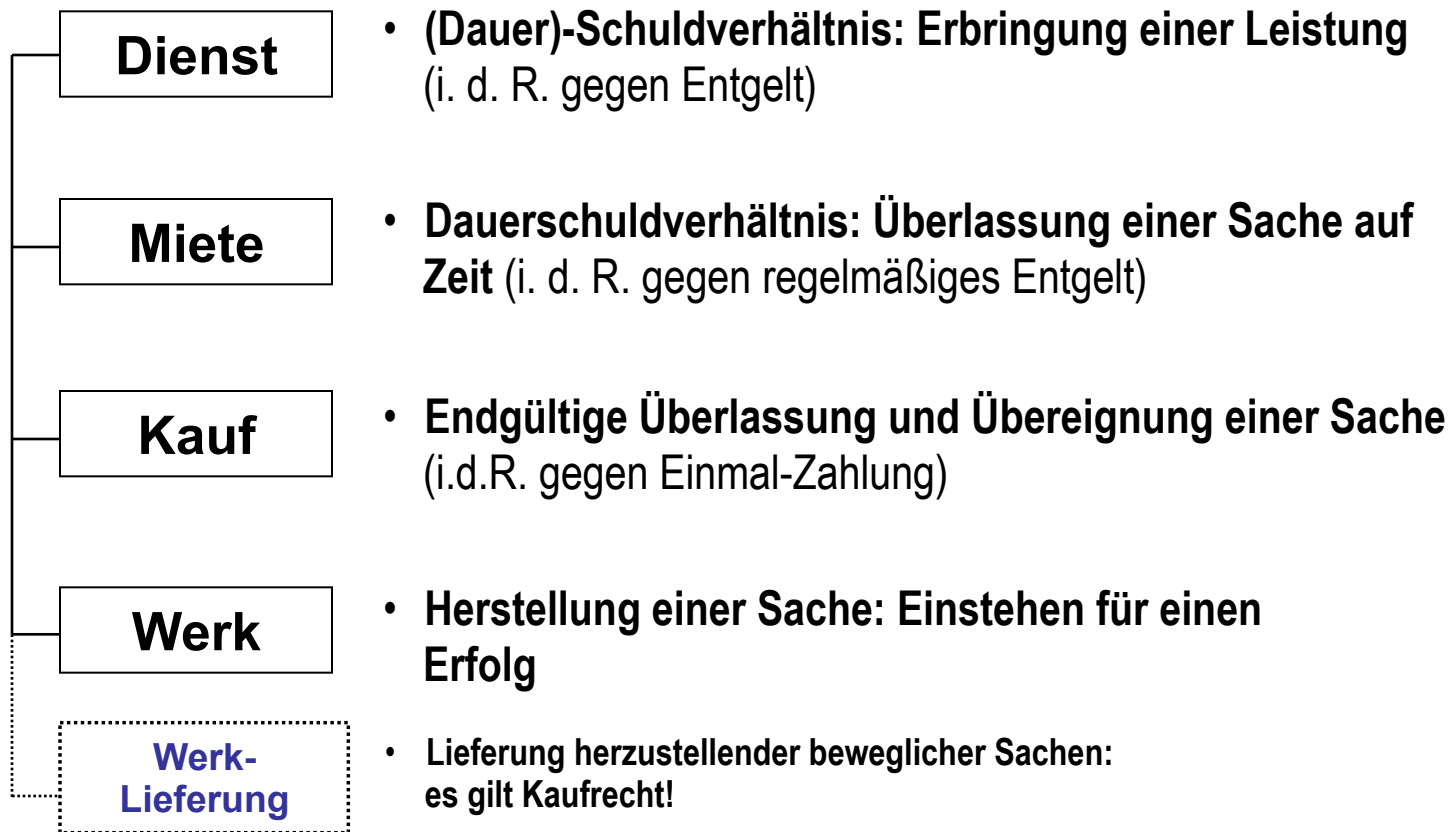


im Gelände

Die geschäftlichen Tätigkeiten können zu verschiedenen rechtlichen Anspruchsgrundlagen führen (5/5)

Bestimmende Kriterien

Vertragliche Anspruchs-Grundlagen nach BGB



HARDER

RECHTSANWÄLTE

München

IT-Projekte bedürfen auch eines juristischen Projekt-Managements (2)

PROJEKT-STUFEN

Projekt-/
Vertrags-
Vorbereitung

Projekt-/
Vertrags-
Verhandlung

Zentrale Frage:

- Welche Regelungen **müssen** in Verträgen getroffen werden?

Agile Programmierung bedarf besonderer vertraglicher Regelungen

FORMULIERUNGS-BEISPIEL

x. Entwicklung und Entwicklungsmethode

⋮

- x.4 Als Vorgehensmodell zur Entwicklung wird ein an die bewährte Methode „Scrum“ angelehnter agiler Prozess eingesetzt. Dabei handelt es sich um ein Verfahren zur Entwicklung von Software, bei dem das jeweilige Produkt inkrementell und iterativ entsteht. Das Verfahren ist von einer verantwortungsbewussten und vertrauensvollen Zusammenarbeit der Parteien geprägt. Dieser Vertrag verfolgt ausdrücklich das Ziel, die rechtlichen und wirtschaftlichen Interessen der Parteien ohne Modifikation der Prozesse von Scrum so weit wie möglich abzusichern. In dem Bewusstsein, dass eine rechtliche Absicherung so nur in Grenzen möglich ist, bekennen sich die Parteien zu einer offenen Kommunikation und zum rücksichtsvollen Umgang mit den Interessen des anderen Teils.
- x.5 Die in Scrum vorgesehenen Entwicklungszyklen („Sprints“) sollen jeweils vier Wochen umfassen.
- x.6 Stellt sich während eines Sprints heraus, dass die Planung nicht umzusetzen ist, oder treten Probleme auf, die eine Fortführung des Sprints unwirtschaftlich erscheinen lassen, so wird der aktuelle Sprint abgebrochen und ein neuer aufgesetzt.

IT-Projekte bedürfen auch eines juristischen Projekt-Managements (3)

PROJEKT-STUFEN

Projekt-/
Vertrags-
Vorbereitung

Projekt-/
Vertrags-
Verhandlung

Projekt-/
Vertrags-
Erfüllung

Zentrale Frage:

- Welche Urheberrechte **entstehen**, wem stehen sie zu und wie sind sie geschützt?

Urheber in Arbeits- und Dienstverhältnissen

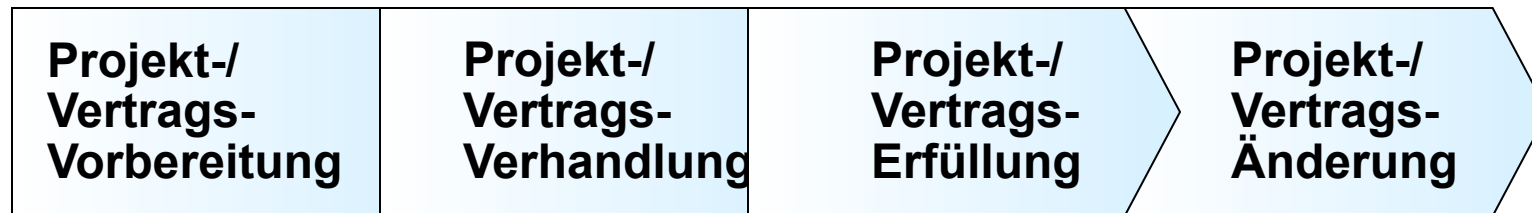
§ 69b UrhG

- (1) Wird ein Computerprogramm von einem **Arbeitnehmer** in Wahrnehmung seiner Aufgaben oder nach den Anweisungen seines Arbeitgebers geschaffen, so ist **ausschließlich** der **Arbeitgeber** zur Ausübung aller vermögensrechtlichen Befugnisse an dem Computerprogramm berechtigt, sofern nichts anderes vereinbart ist.
- (2) Absatz 1 ist auf **Dienstverhältnisse** entsprechend anzuwenden.



IT-Projekte bedürfen auch eines juristischen Projekt-Managements (4)

PROJEKT-STUFEN

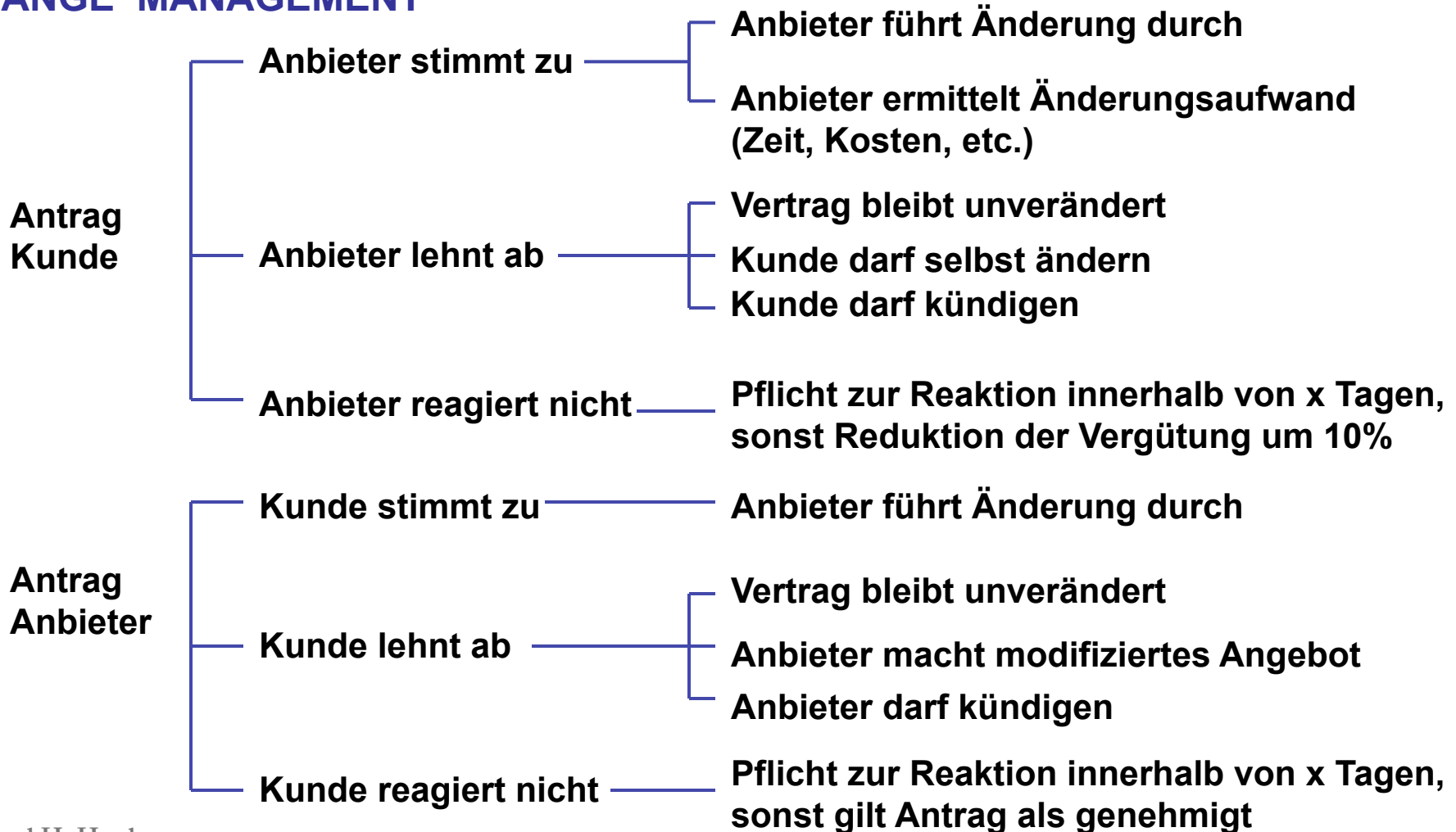


Zentrale Frage:

- Wie wirken sich Änderungen im Projektverlauf aus?

Ein IT-Projekt-Vertrag hat die verschiedenen Optionen beim Änderungs-Verfahren zu berücksichtigen

CHANGE MANAGEMENT



IT-Projekte bedürfen auch eines juristischen Projekt-Managements (5)

PROJEKT-STUFEN

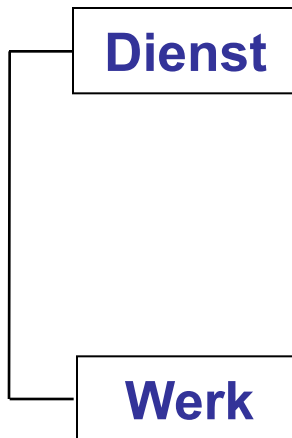


Zentrale Fragen:

- Welche „Gewährleistungs-Ansprüche“ können **entstanden** sein?
- Wie können Projekte ohne erhebliche Schäden bzw. Haftung **beendet** werden?

Je nach Vertragstyp ergeben sich meist unterschiedliche Rechtsfolgen (1/3)

relevante
Vertrags-
Typen



Unterschiedliche Rechtsfolgen bei:

- **Mängelrüge-Ansprüche**
- Verjährung
- Sonstige Vorgaben (Abnahme etc.)

Verschiedene Anspruchs-Grundlagen führen zu unterschiedlichen Optionen

Rechtliche Optionen bei Pflichtverletzungen

Gesetzliche Anspruchs-Grundlagen aus Vertrag

(ohne Schadensersatz neben der Leistung bei Verzug nach § 286 BGB)

Dienst

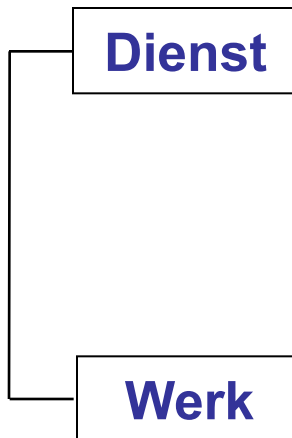
- Schadensersatz wegen Pflichtverletzung
- Kündigung

Werk

- Nacherfüllungs-Anspruch (bei Mangel)
- Rücktritt und/oder Schadensersatz statt der Leistung (bei Mangel u. Nichterfüllung/Nichtleistung)
- Selbstvornahme
- Minderung

Je nach Vertragstyp ergeben sich meist unterschiedliche Rechtsfolgen (2/3)

relevante
Vertrags-
Typen

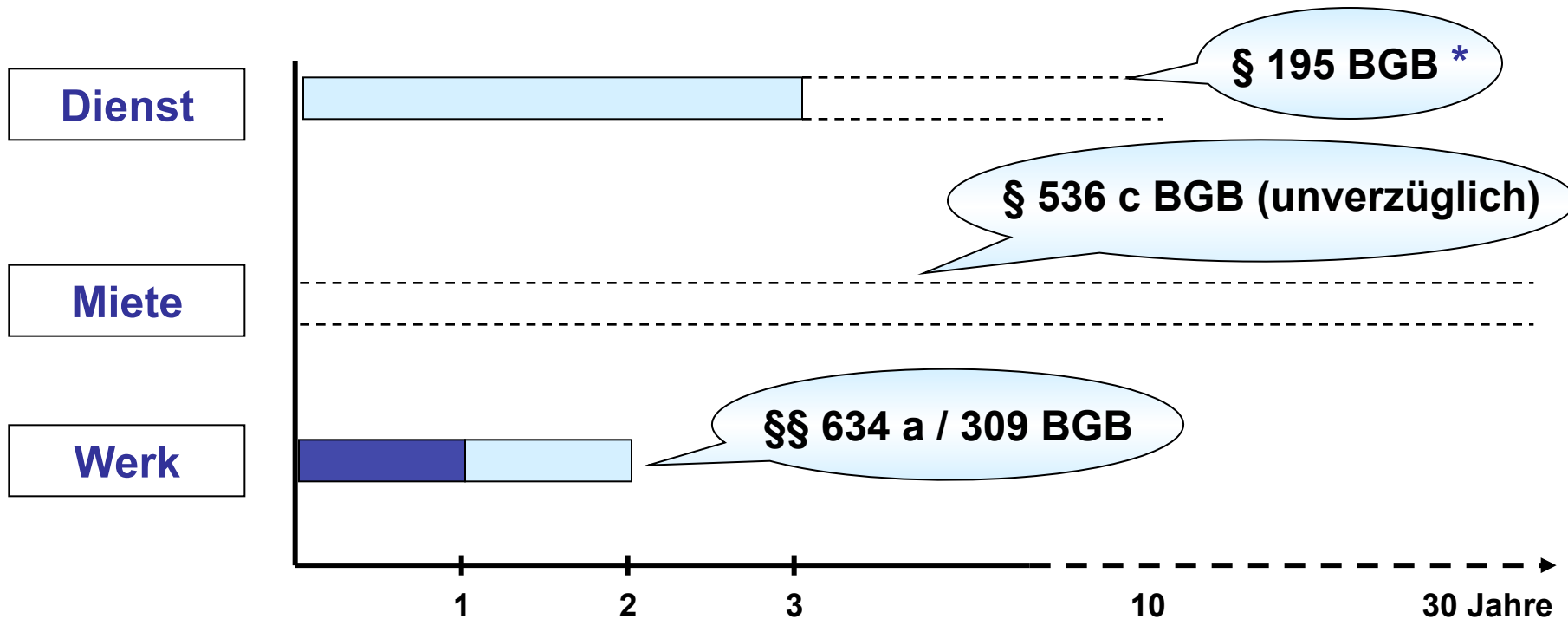


Unterschiedliche Rechtsfolgen bei:

- Mängelrüge-Ansprüche
- **Verjährung**
- Sonstige Vorgaben (Abnahme etc.)

Verschiedene Anspruchs-Grundlagen führen zu unterschiedliche Verjährungsfristen

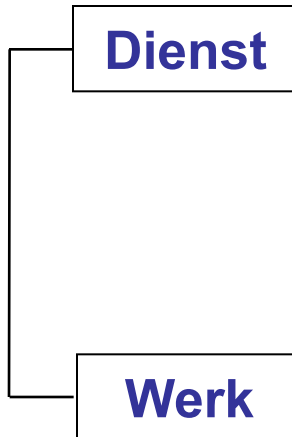
VERJÄHRUNGS-FRISTEN



* „Die regelmäßige Verjährungsfrist beträgt drei Jahre“

Je nach Vertragstyp ergeben sich meist unterschiedliche Rechtsfolgen (3/3)

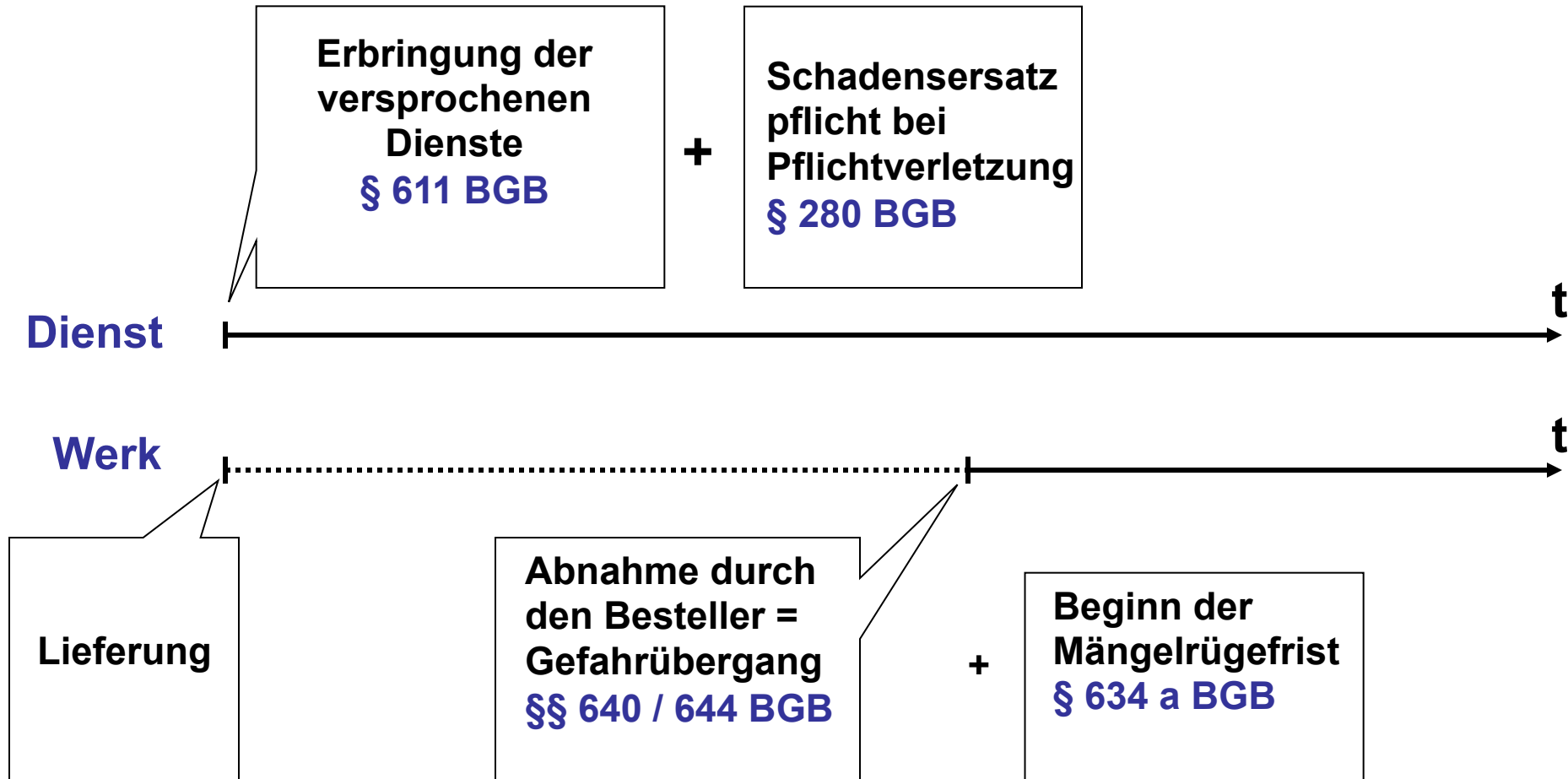
relevante
Vertrags-
Typen



Unterschiedliche Rechtsfolgen bei:

- Mängelrüge-Ansprüche
- Verjährung
- **Sonstige Vorgaben (Abnahme etc.)**

Systematische Unterschiede zwischen Dienst- und Werkvertrag



Rechtsfolgen, bei agilem Projekt beachten

PROJEKT-SCHRITTE

Konstruktion

1.Motor

(06.2019 – 10.2019)

2.Allrad-Antrieb Fahrwerk

(10.2020 – 12.2019)

3.Karosserie

(01.2020 – 06.2020)

Konstruktion

1.Motor

(06.2019 – 10.2019)

2.Allrad-Antrieb Fahrwerk

(10.2020 – 12.2019)

3.Karosserie

(01.2020 – 06.2020)

Werkvertrag (**klassisch**):

Abnahme-Verweigerung
im Juni 2020 wegen
Erstellung eines 911
Carrera statt eines
Cayenne

Rechtsfolgen:
Rücktritt,
kein Werklohn.

Werkvertrag (**agil**):

1.Werkvertrag Motor,
Abnahme

2.Werkvertrag Fahrwerk,
Abnahme

3.Werkvertrag Karosserie,
Rücktritt

Rechtsfolgen:
jeweils Zahlung
Motor und
Fahrwerk und
kein Werklohn
für Karosserie

Agiles Programmieren stellt vertragliche Herausforderung dar – für Inhouse - Projekte konzipiert

KRITERIEN FÜR VERTRAGSBESTIMMUNG

- Product Backlog/Sprint Backlog
(statt Leistungsbeschreibung)
- Product Owner von Kunde
- Product Owner von Anbieter
- Product Owner je Kunde und Anbieter
- Mitarbeiter nur von Anbieter
- Mitarbeiter von Kunde und Anbieter
- Abnahme
- Festpreis

*vertraglich vereinbar

Werk	Dienst	Gemischt
(X)*	X	(X)*
(X)*	X	
X	(X)*	
		X
X	(X)*	
(X)*	(X)*	X
X	(X)*	(X)*
X	(X)*	(X)*

... UND JETZT: NOCH FRAGEN?



Bernd H. Harder
Rechtsanwalt

Maximilianstraße 38, D-80539 München

Tel.: ++49-(0)89-287 007-0

Fax: ++49-(0)89-287 007-29

harder@harder-law.com

www.harder-law.com

Wesentliche Definitionen

Vertragliche Anspruchs- Grundlagen

Dienst

Es werden qualifizierte Dienste in Form eines bloßen Wirkens geschuldet.

Miete

Kauf

Werk

Es wird die Herbeiführung eines vereinbarten, gegenständlichen fassbaren Arbeits-Ergebnisses („**Erfolg**“) geschuldet; es besteht Weisungsfreiheit und unternehmerische Eigenverantwortung für den Erfolg; Tätigkeiten können auf Dritte delegiert werden.

(BGH NJW 2002, 3323; Staudinger/Peters BGB Komm. Vorbem. zu § 631 Rdnr. 22, 24; Palandt/Sprau BGB Komm. 71.. Aufl. 2012 Einf. vor § 631 Rdnr. 1)

HARDER RECHTSANWÄLTE

Maximilianstr. 38, D-80539 München

Tel.: ++49-(0)89-287 007-0

Fax: ++49-(0)89-287 007-29

www.harder-law.com